

Pavel Valdés Pérez

# TLAS COOPER ATIVAS



## Las Cooperativas

Abril 2020



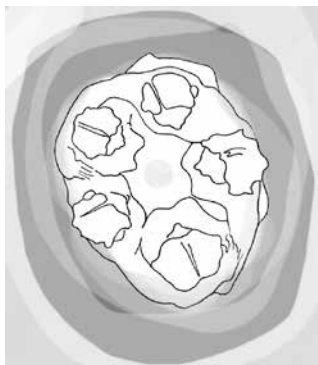
### Introducción

Las decisiones tomadas por la humanidad a partir de la Revolución Industrial han buscado privilegiar la propiedad privada sobre la propiedad común, el valor de cambio sobre el valor de uso, la plusvalía sobre el valor del trabajo y la acumulación de la riqueza en muy pocas manos contra la carencia de muchos a lo necesario y más vital para su subsistencia.

La humanidad ha puesto en manos del sistema de producción capitalista el destino de un poco más de sus últimos 200 años de estancia en el planeta Tierra. ¿Las consecuencias? Van desde lo físico-ambiental con la aceleración de la extinción de las especies biológicas, microbióticas en más del 60% comparado con los últimos 80 mil años de vida planetaria, o lo social-humano con la desigualdad más grande en la historia humana, en donde el 1% de la población acumula más del 60% del capital y el resto se distribuye de formas injustas, siendo el 70% de la población mundial la que vive en la pobreza y un rango menor pero relevante subsiste en la extrema pobreza sobreviviendo con menos de 1 dólar cada tercer día<sup>1</sup>.

En el Frente Auténtico del Trabajo (FAT) leemos la desigualdad y la vivimos en carne propia desde nuestra principal trinchera que es la lucha sindical por la conservación y el incremento de los derechos de las y los trabajadores, generando alianzas y una lucha frontal histórica ante la cual no es posible claudicar.

<sup>1</sup> La fortuna combinada de las 26 personas más ricas del mundo llegó a US\$ 1,4 billones el año pasado, la misma cantidad que la riqueza total de los 3.800 millones de personas más pobres. Informe 2019, Oxfam Internacional.



Sin embargo, también leemos el mundo y en nuestro análisis sabemos que la lucha sindical debe renovarse e ir reconstituyendo, rescatando los más importantes valores, pero también identificando y participando de las nuevas tendencias de lucha, en donde la tecnología y la innovación son fundamentales.

Sabemos que innovar no solo lo podemos hacer desde el plano tecnológico, sino tam-

bién desde la economía, en un mundo tan desigual, identificamos la necesidad de acudir a modelos económicos alternativos que hagan frente de forma seria al sistema de producción capitalista que privilegia la acumulación y la explotación del hombre y de la naturaleza, hoy en día sabemos que los retos de nuestra especie están en el trabajo digno y la remuneración justa para la persistencia en plenitud, pero también en recuperar y rescatar los ecosistemas y las formas de vida en su conjunto ante el embate del cambio climático potenciado principalmente por las acciones del hombre, pero destacando que ese tipo de acciones están correlacionadas directamente con la explotación de los recursos atendiendo las demandas del sistema de producción capitalista que para su permanencia requiere de la sobreproducción en búsqueda de la mayor generación de ganancias para acumularlas. Del mismo modo y sin parecer ciencia ficción otro de los retos principales es el avance tecnológico y sus usos, es por esto que hacemos referencia especial a la inteligencia artificial, que día con día tiene usos y disposiciones diversas, tanto para identificar el origen de una pandemia y pro-

nosticar su desarrollo, como el de planear y estructurar estrategias de disminución de mano de obra, ahorro en adquisiciones y modelos económicos que permitan evitar el pago del valor del trabajo y los costos que generan los derechos de las personas y las conquistas de sus luchas en contra de la explotación del hombre por el hombre.

Dichos retos nos convocan a acelerar el paso hacia los modelos económicos alternativos y a reconocer en la Economía Social y Solidaria y sus múltiples expresiones un camino de generación y distribución equitativa de la riqueza.

Sabemos que dentro de la Economía Social y Solidaria hay muchas expresiones que respetamos y reconocemos como válidas, sin embargo es en el sistema cooperativista donde nos encontramos con mayor seguridad, por un lado por la amplia trayectoria del sistema y por otro lado, porque su base y fundamento radica en valores y principios que bien entendidos y aplicados no son exclusivamente antropocéntricos e individualistas y nos permite tener una actividad económica responsable con la sociedad y el entorno, en donde hay un equilibrio económico planificado entre producción y consumo privilegiando el valor de uso sobre el valor de cambio.

Hoy en día más de una tercera parte de la población global tiene algún tipo de relación y vinculación con los modelos económicos alternativos al sistema de producción capitalista, tendencia que incrementa ante la insostenibilidad capitalista y ante la esperanza consciente de un mundo y una economía sustentista como el sentido común más elemental para la persistencia de la especie humana en armonía con el entorno.

En consecuencia el FAT nos permitimos aproximar a todas las compañeras y compañeros este documento, que más que ser

un manual de cooperativismo busca enfatizar en el sentido más elemental del sistema cooperativista desmenuzando las variables más esperanzadoras del mismo, en donde la economía es un sistema de aprovechamiento del potencial humano, natural y tecnológico que permite en colectividad, cooperar y generar riqueza para socializarla.

### Sociedad Cooperativa

Una cooperativa es una organización social con actividad económica que por medio del aprovechamiento del potencial humano, natural y tecnológico genera riqueza con el propósito de socializarla equitativamente.

Consideramos persona a aquella que tiene derechos y el acceso y posibilidad de ejercerlos, dicha aclaración pareciera una redundancia, sin embargo en pleno siglo XXI se violentan sistemáticamente los derechos humanos más fundamentales, no digamos aquellos derechos de tercer generación o subsecuentes.

Decimos que una cooperativa es un espacio que nos debe permitir como personas el ejercicio de nuestros derechos tanto individuales, como colectivos, es la cooperativa un formato de alianza y fortaleza para la defensa y el ejercicio de los derechos, entre ellos naturalmente los derechos económicos, el derecho al alimento, la vivienda, la salud y la educación como mínimo básico y dadas las circunstancias de desigualdad y explotación prevalecientes.

Las actividades económicas las entendemos como aquellas en donde se hace uso del potencial de las fuerzas productivas, sean estas humanas, técnicas, materiales, naturales tecnológicas etc. con el propósito de generar riqueza que pueda



socializarse de forma equitativa, es decir una relación de producción de cooperación entre seres humanos libres de toda explotación; donde los medios de producción sociales son, a su vez, propiedad común o propiedad colectiva, de modo que la riqueza se distribuye equitativamente, según las necesidades particulares. Por lo tanto, en este caso no existen las clases sociales ni la lucha de clases, todos trabajan y todos poseen colectivamente.

Este último párrafo es fundamental enfatizar que el sistema cooperativista es en esencia el inverso proporcional al capitalismo, mientras en el capitalismo el propósito es aprovechar la fuerza de trabajo para generar plusvalía y acumularla en manos de la patronal, en el cooperativismo el propósito es generar riqueza a través de la propiedad y el valor de trabajo colectivo para socializarlo entre las personas para ejercer sus derechos elementales.

### Riqueza

La riqueza es uno de los conceptos más complejos de dilucidar en esta teorización sobre el cooperativismo, ya que decimos que por un lado el capitalismo busca generar plusvalía (capital) para acumularlo y el cooperativismo busca generar riqueza para socializarla, pero entonces, ¿Qué es la riqueza?

En nuestra experiencia con grupos populares, cooperati-



vas consolidadas y grupos diversos de personas con las que hemos analizado: la riqueza, y otros conceptos que por diversos factores socio culturales y propios de una multi y pluriculturalidad regional, una definición de riqueza que responde a una combinación interesante entre factores cuantitativos y cualitativos, entre tangibles e intangibles, entre materiales e inmateriales. Inclusive en el trabajo con pueblos originarios hasta factores cosmológico trascendentales y en general los religioso-espirituales.

Entonces la riqueza se torna amplia para su valoración y escala, para su delimitación y monetización. Donde la riqueza es sí el capital pero mas la suficiencia y el ejercicio pleno de derechos. La plenitud, la prosperidad y la certidumbre de mínimos básicos para la vida, es vivir, el buen vivir sobre la subsistencia y sobrevivencia. Es la persistencia armónica de la especie, su trascendencia.

### Actividad económica

El cooperativismo reúne a personas que buscan ejercer sus derechos a través de una actividad económica que genera riqueza que les permite socializarla entre ellos, pero ¿Cómo se genera esa riqueza? Hay tres tipos de cooperativas y aunque reconocemos hay más de 3 tipos oficialmente se reconocen estas 3:

Cooperativas de producción, de bienes y servicios, son aquellas en donde a través de las fuerzas productivas se tienen relaciones de producción en donde los bienes que se generan y/o servicios se intercambian por el valor de cambio que establece el mercado, esto de forma tradicional, sin embargo en el sistema cooperativista y en las diversas expresiones de la economía social y solidaria encontramos cada vez más intercambios por el equivalente al valor de uso aunado al valor de trabajo que se utilizó para generar el bien o servicio.

Este intercambio y transacción ya sea por el valor de cambio o de uso permite generar riqueza a través del uso de las fuerzas productivas.

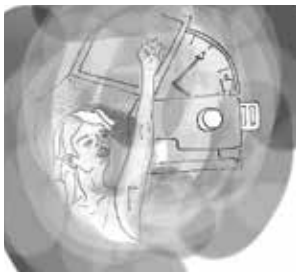
Las cooperativas de ahorro por su lado permiten contar con nichos de acumulación de los excedentes generados por el uso de las fuerzas productivas, quedando la riqueza a disposición de los socios para uso en el ejercicio pleno de sus derechos.

Por último están las cooperativas de consumo que buscan a través de compras masivas el ahorro y así conservar cierta proporción de la riqueza.

Por otro lado van destacando también cooperativas de intangibles o inmateriales, algunas de estas cooperativas son llamadas cooperativas culturales y son aquellas en donde a través de la actividad económica se busca el ejercicio pleno de los derechos culturales, como por ejemplo la identidad colectiva, la creatividad, etc. Sin embargo dichas cooperativas aún no encuentran su espacio en la comprensión legal y son consideradas cooperativas de producción y a dichos intangibles se les da la connotación de servicios. Esto es un error no solo de percepción sino de apreciación y de aprovechamiento del valor de uso por la necedad capitalista de otorgarle un valor de cambio. Y aunque es monetizable el valor que genera una ópera escuchada por primera vez por un niño, la forma de valorarla es aún muy equivocada el valor del impacto sociocultural es hoy sorprendentemente incuantificable.

### La misión cooperativa

Así que insistimos que la riqueza es ahora aquella acumulación de fuerza que permita el ejercicio pleno de los derechos y la eliminación de las restricciones sociopolíticas y económicas



que impiden la garantía de ese ejercicio, es decir la riqueza es el poder colectivo que nos da acceso al buen vivir con justicia y dignidad.

El énfasis de este sistema inverso proporcional al capitalismo radica en la cooperación y en la colectividad donde desde el principio una cooperativa es conformada por personas libres y por voluntad propia para conformar lo que será el órgano máximo de decisión que lleva por nombre "la asamblea", en donde todos los integrantes tendrán exclusivamente un solo voto y el respeto al ejercicio pleno de su voz. No hay en la asamblea voto de calidad ni poder que permita imponer sobre de ella decisiones unilaterales, es entonces la asamblea el reto máximo de la organización, la comunicación, la negociación y la resolución de conflictos donde el convencer a través de la razón conlleva mayor valor que vencer a través de la fuerza.

### **Estrategia de conformación**

Consideramos relevante que cualquier actividad económica emprendida por mujeres y hombres libres y en pleno ejercicio de sus derechos puede transitar a constituirse en una cooperativa, sin embargo debe la sociedad considerar que hay que pasar por varios periodos hasta alcanzar la consolidación, rentabilidad y sostenibilidad del negocio que garantiza la generación de riqueza.

Se conforman muchos esfuerzos en forma de cooperativas que no tienen como propósito la generación de riqueza para

socializarla, y quizá en ese esquema solo haya una confusión ya que como hemos mencionado la riqueza no es estrictamente el capital, sino también el capital. Así que cuando aquellas cooperativas dicen que no tienen fin de lucro, eso no exime la generación de riqueza y su socialización a través de intangibles o inmateriales.

Otro aspecto que hemos marcado como fundamental es la voluntariedad de las personas al incorporarse al proyecto de cooperativa, decimos que el cooperativismo es una conjunción de fuerza colectiva para ejercitar los derechos que de una u otra forma se ven restringidos o minimizados por la prevaleciente crisis social, económica, ambiental, de salud, etc., derivadas de los efectos del sistema de producción capitalista.

### **Tres principales fases**

Una cooperativa se crea y transforma, es un proceso material, ideológico y sustancial en el tiempo, por lo que consideramos tres principales fases para su plena conformación: La incubación, el fortalecimiento, y la consolidación. Y aunque hay procesos intermedios e interfases consideramos que si agrupamos los esfuerzos principales en estas tres podremos dar estructura, fondo y forma a nuestra cooperativa.

La fase de la incubación la vemos como la fase de las primeras definiciones, aquí es donde se gestan los principios, los valores, la misión, la visión, nuestra percepción colectiva de la riqueza, determinamos nuestra razón social y se definen los primeros ensayos de organización, administración, análisis y estrategias de mercado.

Para el momento de fortalecimiento ya vivimos la prueba y el error a corto plazo, es muy probable que nuestros primeros ajustes se deban hacer en la organización, la administración y el mercado.

Y la consolidación es un concepto relativo pero útil en el proceso cooperativista, ya que entendemos por consolidación el estado de firmeza, rigidez y durabilidad del modelo de organización, administración y mercado. Dicho estado no es permanente, dicha estabilidad y rigidez es determinada por diversos factores, pero los principales son cuando se ajusta por determinado tiempo "amplio" la organización a la producción, la administración a los tiempos de ingresos y egresos, y el mercado a la demanda de nuestros bienes y servicios "normalizando" (por decir algo) la generación de nuestra riqueza, generando una sensación económica de rentabilidad.

Es decir que la consolidación es un estadio a favor en donde las variables se mueven poco y lentamente, en donde se requieren pequeños ajustes para prolongar el tiempo de ese estado.

Sin embargo, un engaño es que la consolidación es "el" estado deseado, el final, la meta, no, es un periodo de navegación en calma donde ajustamos el rumbo con un mínimo esfuerzo sin estar exentos de la próxima tormenta y mucho menos del naufragio.

### Énfasis.

Aunque hay muchísimas variables de atención dentro de los componentes de una cooperativa, notarán que hacemos extremo énfasis a la organización, la administración y el mercado. En esos tres rubros es en donde ubicamos los detalles más específicos, por ejemplo en la organización ubicamos los roles, las



responsabilidades, las comisiones en general, en la administración identificamos el seguimiento, monitoreo y evaluación de los procesos humanos, materiales, tecnológicos etc, considerando ingresos, egresos, logística, aspectos legales etc. Y en el mercado focalizamos en las características de los bienes y servicios, calidad, servicio, beneficios, impacto, estrategia de venta y posventa así como transacciones y cortes de caja.



### Lo necesario, posible y adecuado

Cuando nos preguntamos ¿Cuál debe ser la razón social de nuestra cooperativa? es decir ¿A que se va a dedicar la cooperativa? Siempre buscamos identificar si será una cooperativa de producción (de bienes o servicios), si es de ahorro y préstamo o si es una cooperativa de consumo. O en su caso si lo que hace la cooperativa tiene un impacto más allá de generación de capital y tangibles, como puede ser el impacto en el ejercicio de los derechos culturales o impacto a alguno de los ODS<sup>2</sup> o algún otro intangible o inmaterial, diremos que estamos trabajando en la creación de una cooperativa cultural.

Sin embargo, los tres criterios que nosotros utilizamos para discernir y dilucidar a que se dedicará nuestra cooperativa (si la intención es que genere riqueza para socializarse) es indagar si la razón social, lo que va a atender es primeramente necesario.

2 Los Objetivos de Desarrollo Sostenible, también conocidos por sus siglas ODS, son una iniciativa impulsada por Naciones Unidas para dar continuidad a la agenda de desarrollo tras los Objetivos de Desarrollo del Milenio.

Y es importante en conjunto definir que es: necesario. Nuestra generación de riqueza se verá favorecida si lo que ofertamos como bien o servicio lo necesitan las personas o es evitable.

El segundo aspecto que le damos relevancia es si dicha actividad es posible, las tendencias del emprendedurismo contemporáneo que se han convertido casi en profecías del marketing (de las cuales debemos tener cuidado), nos exhortan a ser "creativos y revolucionarios" en la creación de bienes y servicios, el problema en realidad no es ese, el asunto es que no delimita con precisión que nuestro bien o servicio debe ser posible de realizar y ejecutar con las fuerzas productivas y los medios de producción al alcance. No podemos esperar, planear y preparar todo un negocio que va a depender de una impresora 3D que aun ni siquiera está en el mercado o a que la tendencia del consumo sano se alinee de tal forma y de pronto que las personas prefieran comprar lechugas orgánicas hidropónicas más costosas que las ordinarias, o que la plataforma digital de ventas llegue al posicionamiento de alguno de los grandes por el simple hecho de que también iniciamos el emprendimiento en un garaje.

El tercer aspecto relevante es que sea adecuado y con este quizá nos alineamos un poco a los factores éticos del negocio, adecuado no representa necesariamente legal, pero sí acorde a los principios y valores del cooperativismo que están alineados a la vida, a la solidaridad y comunalidad, a la salud, la alimentación, la vivienda y la educación. Es decir a los derechos fundamentales que hemos enmarcado dentro de la riqueza que queremos socializar. Aquella razón social que atenta contra esa ruta de vida podrá ser remunerada pero inadecuada por lo tanto, no rentable.



### Consideraciones

Las presentes consideraciones han aparecido al cabo de nuestra experiencia asertiva con más de 67 proyectos en 21 estados de la república y 17 pueblos originarios, al cabo de 24 años hemos aprendido de las comunidades que para que funcione la cooperativa hay que tomar estas consideraciones de forma colectiva.

- *Lo que va a hacer su cooperativa: ¿Saben hacerlo?*
- *¿Es algo que de todas formas van a hacer?*
- *Forma parte de su (Tradición-costumbre-cultura)*
- *¿Tienen los recursos locales, son suyos? (Materia prima)*
- *No dependen de un tercero (Para la transformación)*
- *¿Son dueños de las máquinas?*
- *¿Alguien necesita lo que van a hacer? (Por condición básica)*

Dichas consideraciones han pasado la prueba de fuego durante diversas crisis, tanto ambientales, económicas, sociales y recientemente hasta sanitarias. En el caso de la pandemia del Covid-19 se acumuló un fuerte impacto en la economía privada generalizado en diversas escalas que permeó la economía global aún con consecuencias resentidas, la mayor parte de los impactos a escala se dieron en los grandes, en su plusvalía, pero principalmente en sus acciones y el comportamiento del capital especulativo, sus deudas principalmente las hacendarias. Las medianas y pequeñas economías se vieron afectadas en sus stock, producción y rendimientos, principalmente su vulnerabilidad para sostener el valor del trabajo, causando despidos masivos. En general demostrando lo endeblés que son.

Las micro economías tuvieron otros destinos, desaparecieron totalmente aquellas razones sociales de las que no dependía mínimamente la subsistencia, se reorganizaron aquellas que



## Las Cooperativas

---

podían reagrupar y redistribuir sus bienes y servicios y permanecieron aquellas de las que dependen factores elementales de la subsistencia. Es decir el alimento, la renta, la salud y la educación primeramente.

El cooperativismo y en general las expresiones de la economía social y solidaria se vieron revitalizadas y reposicionadas en un mundo donde la voracidad del capital es insostenible. Por lo que la exhortación de las crisis ante la economía social y solidaria es a la creatividad, flexibilidad, aprovechamiento de los ingredientes del big data, optar por discernir entre la información disponible y asegurar la socialización de la riqueza sobre la acumulación, privilegiar el valor de uso sobre el valor de cambio, el valor de trabajo sobre la plusvalía y a la persona sobre el capital.

Observar como sujetos de impacto orientar el destino de nuestro impacto a los derechos universales y a los ODS, a la solidaridad y ¿Porqué no? A la subsistencia de la especie humana en armonía con el entorno. Observando desde el sentido común más elemental, quizá desde lo que hoy empezamos a nombrar sustentismo.

**Pavel Valdés Pérez.**

Metodólogo y estratega.

Consultor en modelos económicos alternativos.

Cooperativista.



El presente documento no pretende agrupar o destacar la historia del cooperativismo o presentarse como un manual, lo que busca, es enfatizar en el sentido más elemental del sistema cooperativista desmenuzando las variables más esperanzadoras del mismo, en donde la economía es un sistema de aprovechamiento del potencial humano, natural y tecnológico que permite en colectividad, cooperar y generar riqueza para socializarla.

Este primer número busca explorar el marco teórico e iniciar un compendio de documentos de apoyo para la construcción de cooperativas alineadas a la lucha por los derechos universales, la generación de alianzas entre las y los trabajadores y la acción definitiva de unidad que requerimos en estos tiempos de las numerosas crisis del capitalismo que denotan su rotundo e inevitable fracaso.

Pavel Valdés Pérez. 1977.  
Metodólogo y estratega.  
Consultor en modelos económicos alternativos.  
Cooperativista.